

# VOTRE PROFESSIONNALISATION EST AU COEUR DE NOS PRÉOCCUPATIONS



## PLAQUETTE DE FORMATION

### MANAGEMENT DES STRUCTURES & ACTIVITÉS INNOVANTES EN SANTÉ (MSAIS)

*Un taux de réussite de 100% sur les participants  
ayant validés l'intégralité du parcours.*

*Première fédération de Service à la Personne et de maintien à Domicile  
à former les dirigeants et encadrants du secteur.*

## PUBLICS

- Directeurs, managers et responsables opérationnels des organisations sanitaires, médico-sociales, des interventions en action sociale et des Services à Domicile ;
- Coordinateurs de réseaux de santé, de plateformes de Service à Domicile ;
- Consultants.

## PRÉ-REQUIS

- Titulaire d'un diplôme/titre Bac +5 ou équivalent ;
- Titulaire d'un diplôme/titre Bac +4 ou équivalent, avec 3 années d'expérience professionnelle au minimum ;
  - Possibilité d'admission pour les candidatures ne répondant pas aux critères ci-dessus, dans la limite d'un quota et d'un passage de test de Validation des Acquis Professionnels (VAP).

## VALIDATION

- Directeur de Structures d'Actions Sociales et de Santé
- Titre Fiche RNCP n°18035 Niveau 7 (Bac+5)

## DURÉE

378 heures dont 342 heures en présentiel (Ouverture et certifications comprises) et 36 heures de E-Learning (Crossknowledge)

## MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

- Formation en INTER et INTRA entreprises
  - Session de 18 à 25 participants

## TARIFS

Coûts pédagogiques : nous consulter.  
Frais de gestion de dossier : Adhérent Fédésap 960 € TTC  
Non-adhérent Fédésap 1 800 € TTC



## OBJECTIFS GÉNÉRAUX

- Acquérir ou approfondir la posture de dirigeant et de managers, et les compétences nécessaires au développement des SAAD, en optimisant qualité et performance des services ;
- Appréhender les enjeux économiques et réglementaires de l'environnement des SAAD ;
- Innover au profit des usagers et des professionnels, et déployer la stratégie en contexte changeant, réinventer son business model ;
- Élaborer un projet professionnel au profit du développement de la structure et le décliner en recommandations de mise en œuvre et de financement.

## OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Piloter les démarches stratégiques et marketing des organisations de santé en lien avec les politiques publiques et les enjeux des secteurs ;
- Innover pour accompagner les changements et répondre aux nouvelles attentes des usagers et des professionnels ;
- Gérer les Ressources Humaines et accompagner les équipes dans le changement ;
- Développer les partenariats et positionner les structures dans les parcours coordonnés sur les territoires.

## MOYENS ET MÉTHODES MOBILISÉES

Intervenants : Professionnels experts du secteur des SAAD, plus généralement du champ de la santé et de l'action sociale, à travers leur expertise en stratégie et management.

Matériels et méthodes pédagogiques : Les cours sont assurés sur les Campus Kedge Business School (Formation synchrone et asynchrone). Un espace dédié au MSAIS est prévu sur le Campus et permet d'utiliser tous les supports nécessaires :

- Vidéoprojecteur (support d'animation PowerPoint ou Excel) ;
- Tableau numérique ;
- Paper-board ;
- Accès à la plate-forme Crossknowledge dédiée à la formation ;
- Salles de cours et espaces de travail pour les travaux de groupes ;
- Commodités diverses (espaces café...).

Supports : Contenus projetés et partagés.

## CONTENU DE LA FORMATION

### ENJEUX SECTORIELS ET ACTEURS PUBLICS DE RÉGULATION

- Enjeux institutionnels et économiques des secteurs d'intervention des organisations de santé ;
- Missions et rôles des acteurs publics et des fédérations professionnelles de ces secteurs d'intervention.

### ENVIRONNEMENT RÉGLEMENTAIRE DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

- Modèles de régulation en santé, outils publics de régulation ;
- Analyse des politiques publiques françaises et européennes.

### MANAGEMENT DE L'INNOVATION ET NOUVEAUX BUSINESS MODELS

- Enjeux de l'innovation et modèles d'innovation ;
- Management de l'innovation ;
- Business Models des projets d'innovation et financements alternatifs.

### DÉMARCHE PROSPECTIVE ET STRATÉGIE DU DÉVELOPPEMENT DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

- Démarche prospective pour anticiper les changements ;
- Démarche stratégique de développement.

### CADRE RÉGLEMENTAIRE ET MANAGEMENT DES RH DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

- Gestion des compétences et GPEC ;
- Diversité culturelle, intelligence collective et équipes de travail ;
- Pratiques éthiques du management des équipes, droit social du travail.

### PILOTAGE FINANCIER ET DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

- Gestion financière, analyse des équilibres financiers ;
- Qualité de vie au travail et risques professionnels ;
- Obligations réglementaires ;
- Prévention des RSP et promotion du bien-être au travail.

### PILOTAGE DES ACTIVITÉS ET DES PROJETS DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

- Gestion de projet ;
- Marketing et démarche commerciale.

### POSTURE ET LEADERSHIP DES MANAGERS DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

- La posture du dirigeant et du manager ;
- Leadership et accompagnement du changement ;
- Droit pénal et civil du dirigeant.

### LE PROJET PROFESSIONNEL (THÈSE PROFESSIONNELLE)

- Méthodologie du projet professionnel ;
- Témoignage professionnel, conférence.

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

La formation fait l'objet de la délivrance d'un Titre accrédité par la conférence des Grandes écoles et d'une certification de Niveau 7.

Le Titre est obtenu dès lors que le stagiaire aura acquis 75 ECTS (European Credit Transfer System) répartis comme suit :

- 45 ECTS en contrôle continu ;
- 30 ECTS pour la thèse professionnelle ;

Contrôle continu sur les modules de cours :

- Travaux collectifs ou individuels portant sur l'application des concepts et modèles des cours sur les situations réelles des structures des stagiaires.
- Thèse professionnelle : sur la base d'un document écrit et de sa soutenance orale (jury composé de deux intervenants du programme de formation).

## VALIDATION DES BLOCS DE COMPÉTENCES

L'ensemble des ECTS (European Credit Transfer System) est obligatoire pour valider le titre engagé. Une validation partielle des modules est possible sans délivrance du titre.

## LES DÉBOUCHÉS DU TITRE ET POLYVALENCE DES FONCTIONS OCCUPÉES

- Directeur et Manager de structures ou de services dans le champ de la Santé ;
- Coordinateur de Réseau de Santé, de plateforme de services ;
- Directeur de structures de services médico-sociaux d'aide à la personne ou de maintien à domicile ;
- Directeur Général ou Secrétaire Général de groupes ou complexes regroupant plusieurs des structures précédentes ;
- Directeur de cliniques et autres structures sanitaires ;
- Directeur, Directeur Adjoint ou Responsable de services fonctionnels dans des structures de santé telles que : Qualité et accréditation, Juridique, Ressources humaines, Finance, Marketing, Commercial et communication, Stratégie et Innovation, Exploitation, Service des soins, de l'hébergement ;
- Directeur Développement ;
- Directeur Qualité ;
- Directeur, Directeur Adjoint de projets ;
- Consultant évaluateur expert intervenant dans ces secteurs.

## SUITE DE PARCOURS

Il n'est pas proposé de Titre de Niveau 8. Pour plus de renseignements, prendre contact avec Elodie Brugeroux.

## TAUX D'OBTENTION DE LA CERTIFICATION

100% de réussite des candidats ayant validés l'intégralité du parcours.



## ÉQUIVALENCES DU TITRE

Fiche RNCP 34295 : Master - Santé.

Fiche RNCP 34291 : Master - Santé Publique.

Fiche RNCP 367 : Certificat d'Aptitude aux Fonctions de Directeur d'Etablissement ou de Service d'Intervention Sociale (CAFDES).

Fiche RNCP 15964 : Directeur des Etablissements de Santé.

## PASSERELLES

Pas de passerelle existante pour le MSAIS.

## ACCESSIBILITÉ DES PUBLICS EN SITUATION DE HANDICAP

Formation accessible aux personnes en situation de handicap.

Merci de vous rapprocher du référent Handicap lors de l'inscription.

### Contact et renseignements :

King-Derline BAZELAIS

Conseillère formation

Tél : 06 31 74 54 30 / 01 86 95 29 48

Mail : [kdbazelais@sap-services.org](mailto:kdbazelais@sap-services.org)

### Référent handicap :

Elodie BRUGEROUX

Responsable Développement

Tél : 06 88 54 44 55 / 01 86 95 29 48

Mail : [ebrugeroux@sap-services.org](mailto:ebrugeroux@sap-services.org)



[www.fedesap.org](http://www.fedesap.org)

06/10/2022, SAP S-P-MSAIS-OCTOBRE-2022



SAP Services  
29 rue Saint Amand - 75015 Paris  
Numéro de déclaration d'activité : 11756001975